

PORTRAIT PERSONNALISÉ DES ACTIVITÉS CONTRACTUELLES DES ORGANISMES PUBLICS 2021-2022

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie



PORTRAIT PERSONNALISÉ

DES ACTIVITÉS CONTRACTUELLES DES ORGANISMES PUBLICS

Le portrait personnalisé des activités contractuelles des organismes publics assujettis à la Loi sur les contrats des organismes publics (LCOP) permet aux dirigeants d'organismes (DO) d'améliorer les connaissances relatives à la gestion contractuelle de leur organisme, d'en suivre l'évolution, au fil des années, et de se comparer aux autres organismes publics.

INTRODUCTION

Le portrait personnalisé contient des données relatives aux activités en gestion contractuelle des organismes publics assujettis à la LCOP pour la période du 1^{er} avril d'une année au 31 mars de la suivante.

Les données du portrait personnalisé des activités contractuelles d'un organisme public proviennent :

- du questionnaire sur les pratiques en gestion contractuelle rempli par l'organisme;
- des publications de l'organisme dans le système électronique d'appel d'offres (SEAO);
- des informations transmises par l'organisme au Secrétariat du Conseil du trésor (SCT) en vertu des exigences de la directive de reddition de comptes en gestion contractuelle des organismes publics;
- des travaux d'analyse réalisés par le Sous-secrétariat aux marchés publics. Ces travaux se basent sur les informations publiées dans le SEAO à la date de l'analyse.

Les données publiées par les organismes publics dans le SEAO concernent les contrats conclus qui comportent une dépense de fonds publics égale ou supérieure à 25 000 \$. Les informations publiées dans le SEAO après le 30 juin suivant la fin de la période visée ne sont pas prises en compte dans les données du portrait personnalisé.

Pour de plus amples détails sur les données statistiques utilisées dans les années antérieures, consultez le document [Statistiques sur les contrats des organismes publics](#) dans le site Internet du Secrétariat du Conseil du trésor.

Le SCT a fixé des seuils pour établir les tailles des organismes publics à partir du volume contractuel moyen des trois dernières années :

- les très petits donneurs d'ouvrage : volume contractuel inférieur à un million de dollars;
- les petits donneurs d'ouvrage : d'un million de dollars à 4 999 999 \$;
- les moyens donneurs d'ouvrage : de 5 millions de dollars à 24 999 999 \$;
- les grands donneurs d'ouvrage : de 25 millions de dollars à 99 999 999 \$;
- les très grands donneurs d'ouvrage : 100 millions de dollars ou plus.

Le SCT s'appuie principalement sur ces tailles ainsi que sur le réseau auquel appartient l'organisme public, soit celui des ministères et organismes, celui de la santé et des services sociaux ou celui de l'éducation, afin de constituer les groupes de référence. Ces groupes permettront à l'organisme public d'analyser certains de ses résultats en fonction d'organismes publics comparables.

Dans les différents tableaux, les données **comparables** sont basées sur la moyenne des résultats des organismes du groupe de référence (voir la liste des organismes publics comparables, dans la partie Sommaire), alors que la **moyenne** est basée sur celle des résultats de l'ensemble des organismes publics évalués pour les périodes présentées.

INFORMATION CONTENUE AU PORTRAIT PERSONNALISÉ

Le portrait personnalisé est composé d'une partie sommaire et d'une autre détaillée. Chaque partie est divisée en trois volets :

Volet 1 : Statistiques sur les activités contractuelles (données du SEAO)

- Ce volet présente un portrait statistique des activités contractuelles de l'organisme public concerné. Certaines données extraites du SEAO ont préalablement été validées par le SCT.

Volet 2 : Évaluation de la conformité et des pratiques en gestion contractuelle

- Ce volet évalue le respect de certaines obligations du cadre normatif et contient les résultats des travaux d'analyse effectués par le SCT, notamment ceux portant sur la publication des renseignements dans le SEAO. Il couvre également les pratiques en gestion contractuelle de l'organisme public.
- Afin d'améliorer l'application du cadre normatif en gestion contractuelle, le SCT a élaboré un indice qui mesure, à l'aide du **taux de conformité**, le respect de certaines obligations qui y sont énoncées. Ce taux comprend dix-neuf indicateurs marqués d'une étoile rouge (*), qui couvrent les quatre thèmes suivants :
 - le respect de certaines obligations du cadre normatif (30 %);
 - le respect des obligations en reddition de comptes (30 %);
 - la conformité et l'exactitude des publications dans le SEAO (10 %);
 - la conformité des contrats conclus de gré à gré au-dessus des seuils d'AOP et des documents d'AOP (30 %).

Volet 3 : Indicateurs en matière de gestion contractuelle (données du SEAO)

- Ce volet présente différents ratios et statistiques. Puisque le contexte contractuel peut être différent selon l'organisme public, l'objectif de ce volet est de permettre aux organisations de remettre en question leurs pratiques en se comparant à des organisations similaires ou à ses résultats obtenus d'une année à l'autre.

Section particulière : Contrats conclus en vertu du décret d'urgence sanitaire

- Les contrats conclus en vertu du décret d'urgence sanitaire (décret 177-2020) et publiés dans le SEAO en vertu de la disposition 118 de la Loi sur la santé publique, pour la période du 1^{er} avril 2021 au 22 mars 2022 inclusivement sont présentés séparément dans cette section et ne sont pas inclus dans les volets 1 à 3 du portrait.

Cette section n'est accessible qu'aux organismes qui étaient visés par le décret d'urgence sanitaire. Il s'agit du ministère de la Santé et des Services sociaux, de certains organismes du réseau de la santé et des services sociaux ainsi que du Centre d'acquisitions gouvernementales et de la Société québécoise des infrastructures lorsque ces derniers ont procédé à des acquisitions pour le compte du Ministère ou des établissements visés.

INTERPRÉTATION ET LIMITES

Pour les volets 1 et 3, le SCT a produit un fichier qui contient les données utilisées.

Les résultats présentés dans le volet 2 ont pour but de permettre au dirigeant d'organisme de constater le respect des certaines obligations et des bonnes pratiques mises en place par son organisation. Les travaux de validation effectués ne sont pas le résultat de travaux de vérification officiels et exhaustifs. Il est à noter que pour les sections 2.5 et 2.6 de ce volet, puisque les analyses ont été effectuées sur une base d'échantillonnage, les résultats de la conformité des contrats et des documents d'appel d'offres public analysés peuvent ne pas être représentatifs de l'ensemble de ceux conclus ou réalisés par l'organisme public. Conséquemment, ces résultats doivent être interprétés avec prudence.

Rappelons que ce portrait permet au dirigeant d'organisme de se questionner et de mieux déceler les enjeux potentiels et les risques qui pourraient être présents dans les pratiques contractuelles ou de se conforter dans les choix de son organisation.

Au cours des prochaines années, ce portrait sera appelé à évoluer, notamment en fonction des changements au cadre normatif et des avancées des pratiques en gestion contractuelle.

Liste des abréviations, des sigles et des acronymes :

2020-2021	Période du 1 ^{er} avril 2020 au 31 mars 2021
2021-2022	Période du 1 ^{er} avril 2021 au 31 mars 2022
Approv.	Approvisionnement
AOI	Appel d'offres sur invitation
AOP	Appel d'offres public
DO	Dirigeant d'organisme
GG (-)	Contrat conclu de gré à gré comportant une dépense inférieure au seuil d'appel d'offres public
GG (+)	Contrat conclu de gré à gré comportant une dépense égale ou supérieure au seuil d'appel d'offres public
LCOP	Loi sur les contrats des organismes publics
LSP	Loi sur la santé publique
N ^{bre}	Nombre
ND	Non disponible ou aucune donnée disponible
RARC	Responsable de l'application des règles contractuelles
RCA	Règlement sur certains contrats d'approvisionnement des organismes publics
RCS	Règlement sur certains contrats de services des organismes publics
RCTC	Règlement sur les contrats de travaux de construction des organismes publics
RCTI	Règlement sur les contrats des organismes publics en matière de technologies de l'information
SCT	Secrétariat du Conseil du trésor
SEAO	Système électronique d'appel d'offres
Serv.	Services
Seuil d'AOP	Seuil d'appel d'offres public minimal prévu dans les accords de libéralisation des marchés publics
TC	Travaux de construction
TI	Technologies de l'information

SOMMAIRE
 PORTRAIT PERSONNALISÉ DES ACTIVITÉS CONTRACTUELLES

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
 Pour l'année 2021-2022, en date du 7 novembre 2022

Dans une perspective d'amélioration continue et pour des fins d'information, un portrait personnalisé est aussi produit pour les organismes publics n'ayant pas publié, dans le SEAO, de contrats conclus comportant une dépense égale ou supérieure à 25 000 \$. Aucune information n'apparaît alors dans les volets 1 et 3 du portrait personnalisé de l'organisme, mais des résultats sont compilés et présentés dans certaines sections du volet 2.

1. Sommaire des activités contractuelles

	2020-2021		2021-2022			
	Nombre	Valeur (\$)	Nombre	Rang ¹	Valeur (\$)	Rang ¹
Approvisionnement	0	0	0	14 / 18	0	14 / 18
Services	13	2 707 102	22	9 / 18	15 927 408	2 / 18
Travaux de construction	3	145 475	1	9 / 18	25 727	11 / 18
Technologies de l'information	15	2 467 150	18	3 / 18	7 820 469	5 / 18
Total	31	5 319 727	41	9 / 18	23 773 603	2 / 18

Note 1 : L'organisme public est classé par ordre décroissant du nombre ou de la valeur de ses contrats parmi l'ensemble des organismes du groupe de référence.

2. Sommaire de l'évaluation de la conformité et des pratiques en gestion contractuelle

	2020-2021	2021-2022
Taux de conformité ¹ (2.1)	92,0 %	95,1 %

Note 1 : Le résultat pour la moyenne des organismes publics sera présenté dans le rapport annuel de gestion du SCT.

	2020-2021			2021-2022		
	Résultats	Comparables	Moyenne	Résultats	Comparables	Moyenne
Pratiques en gestion contractuelle (questionnaire)						
Respect de certaines obligations du cadre normatif (2.2.2)	78,6 %	90,3 %	83,9 %	92,9 %	92,4 %	86,0 %
Résultats des analyses sur la conformité menées à partir des publications dans le SEAO et des documents de reddition de comptes						
Respect des obligations en reddition de comptes (2.3)	100,0 %	86,8 %	80,6 %	89,6 %	91,0 %	83,8 %
Conformité et exactitude de la publication au SEAO (2.4)	74,5 %	87,5 %	81,3 %	85,0 %	91,0 %	84,5 %
Conformité des contrats conclus de gré à gré au-dessus des seuils d'AOP ¹ (2.5)	100,0 %	92,0 %	84,0 %	100,0 %	95,0 %	88,0 %
Conformité des documents d'AOP ¹ (2.6)	85,7 %	92,4 %	93,4 %	100,0 %	92,5 %	93,0 %

Note 1 : Pour ces travaux, le SCT a effectué des analyses par échantillonnage.

3. Sommaire de certains indicateurs en matière de gestion contractuelle

	2020-2021			2021-2022		
	Résultats	Comparables	Moyenne	Résultats	Comparables	Moyenne
% de la valeur des contrats conclus à la suite d'un AOP	56,7 %	69,9 %	78,3 %	15,1 %	63,8 %	79,3 %
% de la valeur des contrats au-dessus des seuils d'AOP conclus de gré à gré	17,0 %	20,7 %	16,6 %	78,9 %	26,8 %	16,8 %
% de contrats sous les seuils d'AOP conclus par AOP ou AOI	7,9 %	20,2 %	27,0 %	0,0 %	18,1 %	23,8 %
Valeur moyenne des contrats (\$)	171 604	350 216	571 079	579 844	320 143	756 470
Nombre moyen de soumissionnaires par AOP	2,11	3,55	3,27	2,14	2,98	3,44
Durée moyenne en mois des contrats conclus par AOP	22,29	26,77	21,28	35,22	25,99	22,63

Organismes du groupe de référence (comparables) :

	2021-2022		
	Nombre de contrats	Valeur (\$)	Valeur moyenne (\$) (3 ans)
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	71	24 193 080	19 280 556
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	41	23 773 603	15 251 290
Société de la Place des Arts de Montréal	68	23 198 419	12 141 548
Ministère du Conseil exécutif	30	21 353 477	12 048 584
Corporation d'urgences-santé	90	18 343 277	13 139 567
Bibliothèque et Archives nationales du Québec	68	16 853 791	15 207 966
Secrétariat du Conseil du trésor	44	16 812 969	10 898 843
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	19	14 423 059	10 270 702
Société du Centre des congrès de Québec	22	13 584 387	9 127 078
Société du Palais des congrès de Montréal	42	11 749 498	21 261 055
Société d'habitation du Québec	16	10 584 682	7 141 085
La Financière agricole du Québec	12	10 229 117	9 859 422
Institut national de santé publique du Québec	64	9 049 591	15 479 377
Ministère de la Culture et des Communications	69	8 392 147	6 758 306
Commission de la capitale nationale du Québec	29	6 339 175	7 182 095
Société parc-auto du Québec (SPAQ)	36	4 890 033	6 737 806
Ministère de la Famille	17	2 391 269	6 069 111
Commission de la construction du Québec	3	1 064 019	6 036 286

DÉTAILS

PORTRAIT PERSONNALISÉ DES ACTIVITÉS CONTRACTUELLES

1. Statistiques sur les activités contractuelles (données provenant du SEAO)

1.1 Nature des contrats et mode de sollicitation utilisé

1.1.1 Pourcentage de la valeur des contrats conclus, par rapport à la valeur totale des contrats de l'organisme, selon la nature des contrats et le mode de sollicitation utilisé

	Résultats					Comparables				
	AOP	AOI	GG (+)	GG (-)	Total	AOP	AOI	GG (+)	GG (-)	Total
Approvisionnement	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	2,7 %	0,0 %	2,8 %	0,1 %	5,6 %
Services	0,8 %	0,0 %	61,6 %	4,6 %	67,0 %	29,8 %	0,5 %	11,7 %	6,0 %	48,0 %
Travaux de construction	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,1 %	0,1 %	12,0 %	0,3 %	0,2 %	0,3 %	12,8 %
Technologies de l'information	14,3 %	0,0 %	17,3 %	1,4 %	33,0 %	19,3 %	0,2 %	12,2 %	1,9 %	33,6 %
Total	15,1 %	0,0 %	78,9 %	6,0 %	100,0 %	63,8 %	1,0 %	26,8 %	8,4 %	100,0 %

1.1.2 Pourcentage du nombre de contrats conclus, par rapport au nombre total des contrats de l'organisme, selon la nature des contrats et le mode de sollicitation utilisé

	Résultats					Comparables				
	AOP	AOI	GG (+)	GG (-)	Total	AOP	AOI	GG (+)	GG (-)	Total
Approvisionnement	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	6,1 %	0,0 %	5,1 %	1,2 %	12,4 %
Services	2,4 %	0,0 %	9,8 %	41,5 %	53,7 %	10,9 %	3,2 %	4,1 %	34,3 %	52,5 %
Travaux de construction	0,0 %	0,0 %	0,0 %	2,4 %	2,4 %	5,9 %	1,8 %	0,1 %	2,7 %	10,5 %
Technologies de l'information	14,6 %	0,0 %	19,5 %	9,8 %	43,9 %	6,6 %	1,1 %	6,8 %	10,1 %	24,6 %
Total	17,1 %	0,0 %	29,3 %	53,7 %	100,0 %	29,6 %	6,1 %	16,1 %	48,3 %	100,0 %

1.2 Principales catégories de contrats

1.2.1 Les principales catégories de contrats conclus (selon leur valeur)

Catégorie	Nombre	Valeur (\$)
S13 - Services de soutien professionnel et administratif et services de soutien à la gestion	3	14 498 000
S4 - Traitement de l'information et services de télécommunications connexes	11	4 550 503
G8 - Matériel et logiciel informatique	7	3 269 966
S15 - Services de communication, de photographie, de cartographie, d'impression et de publication	13	993 343
S2 - Études spéciales et analyses - (pas R et D)	4	309 565
S9 - Entretien, réparation, modification, réfection et installation de biens et d'équipement	1	85 000
S16 - Services pédagogiques et formation	1	41 500
C01 - Bâtiments	1	25 727

1.2.2 Les principales catégories de contrats conclus (selon leur nombre)

Catégorie	Nombre	Valeur (\$)
S15 - Services de communication, de photographie, de cartographie, d'impression et de publication	13	993 343
S4 - Traitement de l'information et services de télécommunications connexes	11	4 550 503
G8 - Matériel et logiciel informatique	7	3 269 966
S2 - Études spéciales et analyses - (pas R et D)	4	309 565
S13 - Services de soutien professionnel et administratif et services de soutien à la gestion	3	14 498 000
S9 - Entretien, réparation, modification, réfection et installation de biens et d'équipement	1	85 000
S16 - Services pédagogiques et formation	1	41 500
C01 - Bâtiments	1	25 727

1.3 Principaux contractants

1.3.1 Les principaux contractants (selon la valeur)

Contractants	Nombre					Valeur (\$)
	Appro.	Serv.	TC	TI	Total	
Arent Fox	0	1	0	0	1	9 400 000
McKinsey & Compagnie Canada	0	1	0	0	1	4 900 000
Microsoft Canada Inc	0	0	0	2	2	1 918 506
Technoconseil (TC) Inc	0	0	0	1	1	1 794 870
Momentum Technologies Inc	0	0	0	4	4	1 296 263
Oracle Canada ULC	0	0	0	2	2	715 489
Groupe Edgenda Inc	0	0	0	1	1	500 850
Serti Placement Ti Inc	0	0	0	1	1	445 830
ITI Inc.	0	0	0	1	1	289 315
Groupe Alithya Inc	0	0	0	1	1	288 750

1.3.2 Les principaux contractants (selon le nombre)

Contractants	Nombre					Valeur (\$)
	Appro.	Serv.	TC	TI	Total	
Momentum Technologies Inc	0	0	0	4	4	1 296 263
Microsoft Canada Inc	0	0	0	2	2	1 918 506
Oracle Canada ULC	0	0	0	2	2	715 489
FONDS DE PLACEMENT IMMOBILIER ALLIED	0	1	1	0	2	110 727
Arent Fox	0	1	0	0	1	9 400 000
McKinsey & Compagnie Canada	0	1	0	0	1	4 900 000
Technoconseil (TC) Inc	0	0	0	1	1	1 794 870
Groupe Edgenda Inc	0	0	0	1	1	500 850
Serti Placement Ti Inc	0	0	0	1	1	445 830
ITI Inc.	0	0	0	1	1	289 315

2. Évaluation de la conformité et des pratiques en gestion contractuelle

2.1 Taux de conformité

	2020-2021	2021-2022
Taux de conformité en gestion contractuelle ¹	92,0 %	95,1 %

* Note : Les éléments pris en compte dans le taux de conformité sont suivis d'une étoile rouge.

Note1 : Le résultat pour la moyenne des organismes publics sera présenté dans le rapport annuel de gestion du SCT.

2.2 Pratiques en gestion contractuelle (questionnaire)

2.2.1 Bonnes pratiques¹

No	Éléments évalués	Résultats	Comparables	Moyenne
1.	Dans le cadre des fonctions qu'il assume, le RARC respecte l'ensemble des obligations prévues à la politique RARC.	Oui	100 %	97 %
2.	Le RARC a participé aux rencontres des RARC tenues par le SCT au cours de la période visée.	Oui	100 %	90 %
3.	Les différents intervenants en gestion contractuelle ont participé aux formations offertes par le SCT ou à des formations internes en lien avec leur(s) rôle(s) au sein de l'organisme.	Oui	100 %	90 %
4.	L'organisme a fait la mise à jour des droits d'accès aux différents systèmes associés à la gestion contractuelle et de la liste des intervenants en gestion contractuelle.	Oui	100 %	93 %
5.	L'organisme prévoit systématiquement des clauses de pénalités concernant le remplacement du personnel stratégique dans les documents d'appel d'offres et a des contrôles pour les appliquer.	ND	92 %	78 %

Note 1 : Les résultats des colonnes « Comparables » et « Moyenne » correspondent au pourcentage d'organismes publics ayant répondu « Oui » à la mise en place de la bonne pratique identifiée.

2.2.2 Respect de certaines obligations du cadre normatif

No	Éléments évalués	Résultats	Comparables	Moyenne
6.	L'organisme a nommé ou maintenu un RARC en poste au cours de la période visée. *	1,00 / 1,00	0,97 / 1,00	0,95 / 1,00
7.	L'organisme a mis en place des mécanismes systématiques encadrant les processus d'évaluation du rendement des contractants lorsque le rendement est considéré insatisfaisant. *	1,00 / 1,00	0,75 / 1,00	0,73 / 1,00
8.	Pour les contrats dont le montant total payé est égal ou supérieur à 100 000 \$ en TI, l'organisme a mis en place des mécanismes systématiques encadrant les processus d'évaluation du rendement des contractants.	1,00 / 1,00	0,93 / 1,00	0,82 / 1,00
9.	L'organisme public a adopté des lignes internes de conduite visant à assurer une meilleure gestion de ses processus contractuels. *	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	0,96 / 1,00
10.	Des activités de sensibilisation à l'éthique ou de formation sur les comportements à adopter visant à s'assurer que les risques liés à l'influence, à la fraude, à la collusion et à la corruption soient pris en compte ont été offertes aux intervenants en gestion contractuelle. *	0,50 / 1,00	0,88 / 1,00	0,81 / 1,00
11.	L'organisme a adopté un plan annuel de gestion des risques en matière de corruption et de collusion dans les processus de gestion contractuelle. *	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	0,84 / 1,00
12.	L'organisme a mis en place des mécanismes permettant le suivi des contrats de manière uniforme et en respect du cadre normatif. *	1,00 / 1,00	0,94 / 1,00	0,91 / 1,00
Total		6,50 / 7,00	6,47 / 7,00	6,02 / 7,00
		92,9 %	92,4 %	86,0 %

2.3 Respect des obligations en reddition de comptes

No	Éléments évalués	Résultats	Comparables	Moyenne
13.	L'organisme a transmis la déclaration du dirigeant de l'organisme complétée et dans les délais impartis. *	1,00 / 1,00	0,89 / 1,00	0,83 / 1,00
14.	La déclaration du dirigeant de l'organisme était signée par le dirigeant d'organisme et était conforme quant à son contenu. *	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	0,99 / 1,00
15.	L'organisme a transmis électroniquement les fiches d'autorisation du dirigeant d'organisme (annexe 2) et de regroupement d'organismes (annexe 4). ¹ *	1,00 / 1,00	0,91 / 1,00	0,80 / 1,00
16.	L'organisme a transmis électroniquement les fiches d'autorisation du dirigeant d'organisme (annexe 2) dans les délais impartis. ² *	0,88 / 1,00	0,89 / 1,00	0,82 / 1,00
17.	L'autorisation du dirigeant de l'organisme public a été accordée par écrit et préalablement à la conclusion d'un contrat conclu en vertu des dispositions prévues aux paragraphes 2 ou 4 de l'article 13 de la LCOP.	0,60 / 1,00	0,86 / 1,00	0,75 / 1,00
Total		4,48 / 5,00	4,55 / 5,00	4,19 / 5,00
		89,6 %	91,0 %	83,8 %

Note 1 : Des validations ont été réalisées entre les contrats conclus de gré à gré et publiés dans le SEAO en vertu des dispositions 13(2) et 13(4) de la LCOP et les autorisations du dirigeant d'organisme transmises au SCT en vertu de ces dispositions. Des validations ont également été réalisées entre les contrats publiés dans le SEAO en regroupements d'organismes et le formulaire électronique Regroupement d'organismes transmis au SCT.

Note 2 : Toutes les autorisations du dirigeant d'organisme sont considérées à l'exception de celles transmises en vertu de la disposition LGCE art 16. et autres situations.

2.4 Conformité et exactitude de la publication dans le SEAO

No	Éléments évalués	Résultats	Comparables	Moyenne
18.	L'organisme a respecté le délai de publication des résultats d'ouverture des soumissions (4 jours ouvrables). *	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	0,97 / 1,00
19.	L'organisme a respecté le délai de publication des contrats conclus à la suite d'un AOP (15 jours). ¹ *	0,64 / 1,00	0,83 / 1,00	0,80 / 1,00
20.	L'organisme a respecté le délai de publication des contrats conclus de gré à gré ou à la suite d'un AOI (30 jours). ¹ *	0,76 / 1,00	0,85 / 1,00	0,68 / 1,00
21.	L'organisme a publié dans le SEAO les contrats conclus qui ont fait l'objet de fiches d'autorisation du dirigeant d'organisme (annexe 2) et de regroupement d'organismes (annexe 4). ² *	1,00 / 1,00	0,96 / 1,00	0,93 / 1,00
Total		3,40 / 4,00	3,64 / 4,00	3,38 / 4,00
		85,0 %	91,0 %	84,5 %

Note 1 : La validation des délais de publication ne concerne que les contrats qui ont été publiés dans le SEAO au cours de la période.

Note 2 : Des validations ont été réalisées entre les fiches d'autorisation du dirigeant d'organisme en vertu des dispositions 13(2) et 13(4), les formulaires Regroupement d'organismes transmis au SCT et les publications effectuées dans le SEAO.

2.5 Conformité des contrats conclus de gré à gré comportant une dépense égale ou supérieure au seuil d'AOP¹

No	Éléments évalués	Résultats	Comparables	Moyenne
22.	La conclusion des contrats analysés était justifiée par la bonne disposition légale ou réglementaire. *	1,00 / 1,00	0,95 / 1,00	0,88 / 1,00
Total		1,00 / 1,00	0,95 / 1,00	0,88 / 1,00
		100,0 %	95,0 %	88,0 %

Note 1 : Pour ces travaux, le SCT a effectué des analyses par échantillonnage.

2.6 Conformité des documents d'AOP¹

No	Éléments évalués	Résultats	Comparables	Moyenne
23.	Les avis d'AOP analysés identifiaient correctement les accords de libéralisation des marchés publics applicables. *	1,00 / 1,00	0,83 / 1,00	0,84 / 1,00
24.	Les avis d'AOP analysés indiquaient une date et une heure limite de réception des soumissions qui respectaient le délai minimal de réception des soumissions. *	1,00 / 1,00	0,97 / 1,00	0,97 / 1,00
25.	Les documents d'AOP analysés contenaient un questionnaire de non-participation.	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	0,97 / 1,00
26.	Les avis d'AOP analysés indiquaient tous les éléments requis selon l'article 4 ² du RCA, du RCS, du RCTC ou du RCTI.	1,00 / 1,00	0,94 / 1,00	0,92 / 1,00
27.	Les documents d'AOP analysés présentaient toutes les conditions d'admissibilité obligatoires. *	1,00 / 1,00	0,94 / 1,00	0,96 / 1,00
28.	Les documents d'AOP analysés contenaient des précisions sur le niveau minimal attendu des éléments de qualité.	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	0,95 / 1,00
29.	Les documents d'AOP analysés présentaient toutes les conditions de conformité en lien avec les cas qui entraînent le rejet automatique d'une soumission. *	1,00 / 1,00	0,78 / 1,00	0,88 / 1,00
30.	Les documents d'AOP analysés contenaient tous les éléments requis selon l'article 5 ³ du RCA, du RCS, du RCTC ou du RCTI.	1,00 / 1,00	0,94 / 1,00	0,95 / 1,00
Total		8,00 / 8,00	7,40 / 8,00	7,44 / 8,00
		100,0 %	92,5 %	93,0 %

Note 1 : Pour ces travaux, le SCT a effectué des analyses par échantillonnage.

Note 2 : À l'exception des éléments requis relativement à l'identification des accords de libéralisation des marchés publics applicables ainsi qu'à l'indication de la date et l'heure limite de réception des soumissions qui respectent le délai minimal de réception des soumissions.

Note 3 : À l'exception des éléments requis relativement à la présentation des conditions d'admissibilité obligatoires ainsi que des conditions de conformité en lien avec les cas qui entraînent le rejet automatique d'une soumission.

3. Indicateurs en matière de gestion contractuelle (données provenant du SEAO)

3.1 Ventilation des contrats de l'organisme, selon l'année et le mode de sollicitation utilisé

	2020-2021		2021-2022	
	Nombre	Valeur (\$)	Nombre	Valeur (\$)
Appel d'offres public	9	3 013 978	7	3 592 713
Appel d'offres sur invitation	2	110 450	0	0
Gré à gré égal ou au-dessus des seuils	2	906 432	12	18 749 436
Gré à gré en dessous des seuils	18	1 288 867	22	1 431 455
Total	31	5 319 727	41	23 773 603

3.2 Pourcentage de la valeur des contrats par rapport à la valeur totale des contrats de l'organisme, selon le mode de sollicitation utilisé

	2020-2021			2021-2022		
	Résultats	Comparables	Moyenne	Résultats	Comparables	Moyenne
Appel d'offres public	56,7 %	69,9 %	78,3 %	15,1 %	63,8 %	79,3 %
Appel d'offres sur invitation	2,1 %	2,0 %	1,1 %	0,0 %	1,0 %	0,6 %
Gré à gré égal ou au-dessus des seuils	17,0 %	20,7 %	16,6 %	78,9 %	26,8 %	16,8 %
Gré à gré en dessous des seuils	24,2 %	7,4 %	4,0 %	6,0 %	8,4 %	3,2 %

3.3 Pourcentage du nombre de contrats par rapport au nombre total des contrats de l'organisme, selon le mode de sollicitation utilisé

	2020-2021			2021-2022		
	Résultats	Comparables	Moyenne	Résultats	Comparables	Moyenne
Appel d'offres public	29,0 %	27,7 %	34,6 %	17,1 %	29,6 %	33,8 %
Appel d'offres sur invitation	6,5 %	6,1 %	10,0 %	0,0 %	6,1 %	9,4 %
Gré à gré égal ou au-dessus des seuils	6,5 %	19,8 %	10,4 %	29,3 %	16,1 %	10,5 %
Gré à gré en dessous des seuils	58,1 %	46,4 %	45,0 %	53,7 %	48,3 %	46,4 %

3.4 Contrats conclus par strates de valeur pour chacun des modes de sollicitation

	AOP		AOI		GG (+)		GG (-)	
	N ^{bre}	Valeur (\$)	N ^{bre}	Valeur (\$)	N ^{bre}	Valeur (\$)	N ^{bre}	Valeur (\$)
25 000 \$ – 99 999 \$	1	59 000	0	0	0	0	21	1 331 455
100 000 \$ – 199 999 \$	1	198 000	0	0	2	347 620	1	100 000
200 000 \$ – 499 999 \$	4	1 540 843	0	0	6	2 121 459	0	0
500 000 \$ – 999 999 \$	0	0	0	0	1	500 850	0	0
1 M\$ – 9 999 999 \$	1	1 794 870	0	0	3	15 779 506	0	0
10 M\$ – 49 999 999 \$	0	0	0	0	0	0	0	0
50 M\$ et plus	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	7	3 592 713	0	0	12	18 749 436	22	1 431 455

3.5 Contrats conclus de gré à gré comportant une dépense égale ou supérieure au seuil d'AOP

	Résultats			Comparables		
	Nombre	Valeur (\$)	% valeur ¹	Nombre	Valeur (\$)	% valeur ¹
2020-2021	2	906 432	23,1 %	7	2 659 262	22,8 %
2021-2022	12	18 749 436	83,9 %	7	3 537 653	29,9 %

Note 1 : Valeur relative par rapport à la valeur totale de contrats comportant une dépense égale ou supérieure au seuil d'AOP conclus au cours de la période.

3.6 Contrats conclus de gré à gré comportant une dépense égale ou supérieure au seuil d'AOP en fonction de la disposition invoquée

	Résultats			Comparables
	Nbre	Valeur (\$)	% valeur	% valeur
13(1°) LCOP – Urgence sécurité des personnes ou des biens.	0	0	0,0 %	2,2 %
13(2°) LCOP – Un seul contractant possible en raison d'une garantie, droit exclusif, etc.	3	583 109	3,1 %	22,8 %
13(4°) LCOP – AOP ne servirait pas l'intérêt public.	2	576 970	3,1 %	25,8 %
14 LCOP - Contrat comportant une dépense inférieure au seuil d'AOP.	0	0	0,0 %	0,3 %
25 LCOP – Autorisation du gouvernement ou du Conseil du trésor.	1	4 900 000	26,1 %	7,7 %
35 RCS – Contrat de services juridiques	1	9 400 000	50,1 %	16,9 %
37 RCS – Contrat de services financiers ou bancaires.	0	0	0,0 %	0,8 %
42.1 RCS – Engagement d'un enquêteur, conciliateur, négociateur, etc.	0	0	0,0 %	4,5 %
48 - Acquisition de biens ou de services infonuagiques D.923-2015	5	3 289 356	17,5 %	19,1 %
Total	12	18 749 436	100,0 %	100,0 %

3.7 Valeur des contrats comportant une dépense initiale inférieure au seuil d'AOP conclus à la suite d'un AOP ou d'un AOI

	Résultats			Comparables	
	Valeur de contrats sous le seuil d'AOP			%	
	Valeur totale	Conclus par AOI	Conclus par AOP	Conclus par AOI ou AOP	Conclus par AOI ou AOP
2020-2021	1 399 317	110 450	0	7,9 %	20,2 %
2021-2022	1 431 455	0	0	0,0 %	18,1 %

3.8 Valeur moyenne des contrats selon la nature des contrats

	2020-2021		2021-2022	
	Valeur (\$)		Valeur (\$)	
	Résultats	Comparables	Résultats	Comparables
Approvisionnement	0	149 761	0	143 770
Services	208 239	458 667	723 973	293 261
Travaux de construction	48 492	348 253	25 727	388 292
Technologies de l'information	164 477	276 815	434 471	437 546
Moyenne globale	171 604	350 216	579 844	320 143

3.9 Nombre moyen de soumissionnaires par AOP selon la nature des contrats

	2020-2021		2021-2022	
	Résultats	Comparables	Résultats	Comparables
Approvisionnement ¹	0,00	3,12	0,00	2,25
Services	3,50	3,18	2,00	2,82
Travaux de construction	0,00	5,43	0,00	3,59
Technologies de l'information ²	1,71	3,54	2,17	3,25
- Forfait	0,00	0,00	0,00	1,00
- Taux horaire	1,71	4,06	2,20	3,92
- Mixte	0,00	2,33	0,00	2,33
Moyenne globale	2,11	3,55	2,14	2,98

Note 1 : La nature Approvisionnement exclut les contrats d'approvisionnement en matière de technologies de l'information.

Note 2: La nature Technologies de l'information inclut seulement les contrats de services en matière de technologies de l'information.

3.10 Nombre moyen de soumissionnaires par AOP par strates de valeur

	Approvisionnement		Services		Travaux de construction		Technologies de l'information	
	N ^{bre} moyen	Comparables	N ^{bre} moyen	Comparables	N ^{bre} moyen	Comparables	N ^{bre} moyen	Comparables
25 000 \$ – 99 999 \$	0,00	2,43	0,00	3,43	0,00	4,33	2,00	2,23
100 000 \$ – 199 999 \$	0,00	2,00	2,00	2,24	0,00	3,09	0,00	1,74
200 000 \$ – 499 999 \$	0,00	2,00	0,00	2,83	0,00	3,36	2,25	3,64
500 000 \$ – 999 999 \$	0,00	1,67	0,00	3,47	0,00	4,43	0,00	2,75
1 M\$ – 9 999 999 \$	0,00	1,00	0,00	2,20	0,00	3,33	2,00	4,75
10 M\$ – 49 999 999 \$	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50 M\$ et plus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Moyenne globale	0,00	2,27	2,00	2,74	0,00	3,59	2,17	3,23

3.11 Durée moyenne en mois des contrats conclus à la suite d'AOP par strates de valeur¹

	Approvisionnement		Services		Travaux de construction		Technologies de l'information	
	Durée	Comparables	Durée	Comparables	Durée	Comparables	Durée	Comparables
25 000 \$ – 99 999 \$	0,00	13,44	0,00	28,92	0,00	3,49	24,67	16,04
100 000 \$ – 199 999 \$	0,00	30,90	28,78	29,73	0,00	14,17	0,00	27,94
200 000 \$ – 499 999 \$	0,00	24,13	0,00	29,49	0,00	13,04	38,96	32,80
500 000 \$ – 999 999 \$	0,00	44,02	0,00	42,83	0,00	17,77	0,00	45,07
1 M\$ – 9 999 999 \$	0,00	36,80	0,00	48,47	0,00	13,96	37,29	36,83
10 M\$ – 49 999 999 \$	0,00	0,00	0,00	37,08	0,00	0,00	0,00	0,00
50 M\$ et plus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Moyenne globale	0,00	18,47	28,78	33,61	0,00	12,90	36,30	32,36

3.12 Durée moyenne en mois des contrats conclus de GG et à la suite d'AOI par strates de valeur

	Approvisionnement		Services		Travaux de construction		Technologies de l'information	
	Durée	Comparables	Durée	Comparables	Durée	Comparables	Durée	Comparables
25 000 \$ – 99 999 \$	0,00	8,46	22,13	13,80	5,03	6,88	47,51	16,07
100 000 \$ – 199 999 \$	0,00	21,20	3,55	18,08	0,00	3,32	11,96	15,89
200 000 \$ – 499 999 \$	0,00	30,06	0,00	15,52	0,00	2,04	40,11	28,96
500 000 \$ – 999 999 \$	0,00	24,84	0,00	23,45	0,00	0,00	23,95	22,49
1 M\$ – 9 999 999 \$	0,00	0,00	12,91	20,09	0,00	0,00	35,88	39,75
10 M\$ – 49 999 999 \$	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50 M\$ et plus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Moyenne globale	0,00	15,70	19,48	14,36	5,03	6,64	37,91	19,24

3.13 Contrats conclus selon le mode de rémunération prévu en matière de technologies de l'information pour les contrats de services

	AOP		GG		AOI		Total	
	N ^{bre}	Valeur (\$)	N ^{bre}	Valeur (\$)	N ^{bre}	Valeur (\$)	N ^{bre}	Valeur (\$)
À forfait	0	0	1	85 940	0	0	1	85 940
À taux horaire	5	3 335 713	5	1 128 850	0	0	10	4 464 563
Mixte (taux et forfait)	0	0	0	0	0	0	0	0
Valeur manquante	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	5	3 335 713	6	1 214 790	0	0	11	4 550 503

3.14 Proportion des contrats de services à mode de rémunération mixte en matière de technologies de l'information

Mode de rémunération	Valeur contrat (\$)	Pourcentage
Forfait	0	0 %
Taux horaire	0	0 %
Total	0	0 %